

Kongressiseminaari 14.4.2010

Kongressin suunnittelu ja toteutus

Jussi Saari, toimitusjohtaja
CONGREX / Blue & White Conferences Oy
jussi.saari@congrex.fi

www.congrex.fi

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien hakuvaiheen filosofiaa 1/3

- **Parempi myöhään kun ei milloinkaan.**
- **On taottava silloin kun rauta on kuuma.**
- **Kerta se on ensimmäinenkin.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
hakuvaiheen
filosofiaa 2/3

- **Se ei pelaa joka pelkää.**
- **Vierivä kivi ei sammaloidu.**
- **Jokainen on oman onnensa seppä.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
hakuvaiheen
filosofiaa 3/3

- **Joka leikkiin ryhtyy, se sen kestäköön.**
- **Uusi vuosi, uudet kujeet.**
- **Kauas on pitkä matka.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

**... kun kongressi on saatu
kutsuttua Suomeen...**

**... alkaa varsinainen
kongressin suunnittelu...**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Sananlaskun väite:

”Hyvin suunniteltu on puoliksi tehty.”

Oma käsitykseni ja väitteeni:

”Hyvin suunniteltu on 90% tehty.”

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressin suunnittelu ja toteutus

- Suunnittelu
- Projektinjohto
- Markkinointi
- Talous
- Hotellivaraukset
- Näyttely
- Sponsorit
- Kongressitilat
- AV/IT-laitteet
- Rekisteröinnit
- Vahvistukset
- Oheismatkat
- Tieteellinen ohjelma
- Sosiaalinen ohjelma
- Painotuotteet
- Kuljetukset
- Turvallisuus
- Jälkiseuranta

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Kongressien sopimukset
- Kongressien talouden suunnittelu
- Kongressien tieteellinen ohjelma
- Kongressien toteutuksen filosofiaa

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien sopimukset

- PCO:n valinta projektin alussa
- Sopimustahot ja allekirjoittajat
- Kongressien sopimukset yleensä
- Sopimusten sisällöstä
- Kongressinjärjestäjän pelikenttä
- Oikeiden yhteistyötahojen löytäminen

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

PCO:n valinta projektin alussa

- PCO = Professional Congress Organiser
- Tarjouspyynnöt (esim. FCB:n kautta)
- Valitaan parhaimmilta tuntuvat tarjoukset
- Selvitetään hinta/laatusuhde
- Mahdollisesti vierailut PCO-yrityksissä
- Referenssitietoja aiemmilta järjestäjiltä
- Ei kannata ostaa ”sikkaa säkissä”
- Yhteistyösopimus valitun PCO:n kanssa

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Sopimustahot ja allekirjoittajat...

- Sopimuksia tekeviä tahoja
 - Kongressin järjestäjä
 - PCO (kongressipalvelutoimisto)
 - Kongressipaikka
- Sovittava kuka allekirjoittaa sopimukset
 - Mietittävä yhdessä toimiva käytäntö
 - Sopimukset voidaan jakaa osapuolten kesken

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien sopimukset yleensä

- Yhteistyötahojen kartoitus ja valinta
- Referenssien merkitys kumppanien valinnassa
- Sopimuksen laajuus vaikuttaa valintaprosessiin
- Sopimussuhteista kannattaa piirtää kaavio
- Valtuutettava allekirjoittaja sopimuksille
- Selvitä sopimusten aikarajat ja muut ehdot
- Käytä tarvittaessa juristia apuna

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Sopimusten sisällöstä

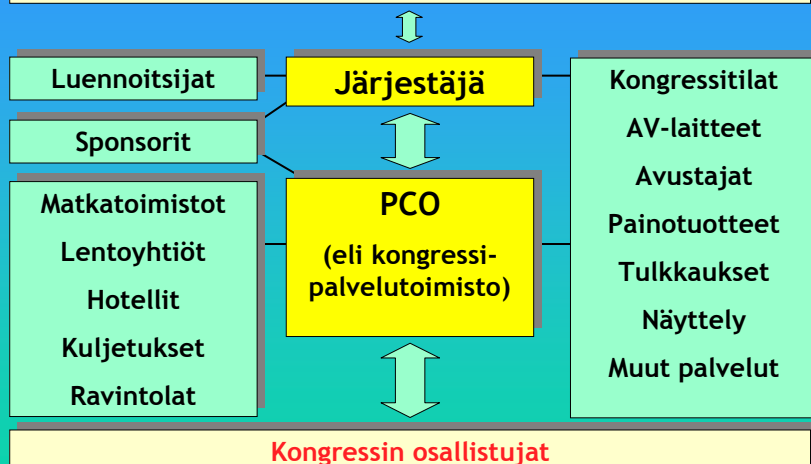
- Vastuut ja käsitteet määriteltävä selkeästi
- Olennaista tietää kuka vastaa ja mistä
- Yksilöitävä veloituserusteet sekä ajankohdat
- Rajattava sopimuksen ulkopuoliset tehtävät
- Järjestäjän tai PCO:n erilliset sopimukset

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressinjärjestäjän pelikenttä

FCB (Finland Convention Bureau) tai paikallinen Convention Bureau



14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Oikeiden yhteistyötahojen löytäminen

- Kongressin järjestäminen on yhteistyötä
- Olennaista löytää oikeat yhteistyötahot
- Tavoitteena saumaton ja joustava yhteistyö



- Onnistuminen kongressin järjestelyissä

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Kongressien sopimukset
- **Kongressien talouden suunnittelu**
- Kongressien tieteellinen ohjelma
- Kongressien toteutuksen filosofiaa

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien talouden suunnittelu

- Miksi yleensä budjetoidaan?
- Tuottotavoitteen ja vastuun määrittely
- Kongressien talous ja rahoitus
- Osallistujamäärien ennustaminen
- Kongressien tuotot ja kulut
- Budjetin ulkopuolisia osia
- Pääbudjetti ja muut talouslaskelmat
- Budjetin aikaperspektiivi
- Historiasta tulevaisuuteen
- Talouden suunnittelun haasteita
- Varovaisuuden periaate

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

**"Kokeittemme mukaan muisti
on kehittynyt, jotta ihminen
voisi kuvitella tulevaisuutta.**

**Kyky ajatella tulevaa parantaa
selviytymismahdollisuuksia."**

Kathleen McDermott

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX




Miksi yleensä budjetoidaan?

- Toiminnan helpottaminen
- Toimintojen koordinointi
- Suunnitelmien konkretisointi
- Vastuullisten motivointi
- Toiminnan kontrollointi
- Toiminnan arviointi

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Tuottotavoitteen määrittely

- Selvitettävä alkuvaiheessa mikä on kongressin taloudellinen tavoite...
 - Ylijäämä? 
 - Alijäämä? 
 - Nollatulos? 

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Taloudellisen vastuun määrittely

- Selvitettävä alkuvaiheessa kuka henkilö tai mikä taho on vastuussa kongressista taloudellisesti...
- Muita toimenpiteitä...
 - Kongressin rahastonhoitajan nimeäminen
 - Tarvittavien pankkitilien avaaminen
 - Suunnitelujakson rahoituksen järjestäminen
 - Mahdollisen kongressin ylijäämän käsittely
 - Mahdollisen kongressin alijäämän maksaja

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX



Kongressien talous ja rahoitus

- Kongressin talousarvion eli budjetin laatiminen
- Kongressien rahoitustukien selvittäminen
- Sponsorirahoituksen saatavuuden mahdollisuus
- Arvonlisäverotuksen huomiointi (alv vai ei alv)
- Kongressin kassavirta ja rahaliikenne

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Osallistujamäärien ennustaminen

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Osallistujamäärä?• Seuralaisten määrä?  | <ul style="list-style-type: none">• Esim. 500 vai 800 osallistujaa?  |
| <ul style="list-style-type: none">• Osallistumismaksu?• Seuralaismaksu? | <ul style="list-style-type: none">• Mille tasolle osallistumismaksut asetetaan? |

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien tuotot ja kulut

Tuotot

- + kiinteät (eivät riipu osallistujamäärästä)
- + muuttuvat (osallistujamäärä vaikuttaa)

Kulut

- kiinteät (eivät riipu osallistujamäärästä)
- muuttuvat (osallistujamäärä vaikuttaa)

= Ylijäämä / Alijäämä   

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressin budjetin kiinteitä kuluja

- Kongressipaikka
- Painatuskulut
- Markkinointikulut
- Kutsutut puhujat
- Hallintokulut
- Rahoituskulut
- Sosiaalinen ohjelma
- Lehdistötilaisuudet
- Vakuutukset
- Turvapalvelut
- Muut kiinteät kulut

Budjetin kiinteät kulut toteutuvat suunnilleen sellaisenaan kongressin osallistujamäärästä riippumatta.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressin budjetin muuttuvia kuluja

- Kongressipalvelutoimiston palvelut (tavallisesti)
- Kongressilaukku ja muut materiaalit
- Lounaat, kahvit ja virvokkeet
- Tervetulo vastaanotto
- Illallinen tai vastaava
- Muut iltatilaisuudet
- Kuljetukset
- Kiertoajelu
- Pankkikulut

Kongressin osallistujamäärä vaikuttaa budjetin muuttuviin kuluihin olennaisesti.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Ennakoimattomat kulut

- Ennakoimattomien kulujen voidaan arvioida olevan esim. 2-4% kaikista kuluista.
- Ennakoimattomien kulujen varaus kannattaa huomioida kongressin budjettiin varmuuden vuoksi!

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Muuttuvat tulot

- Osallistujamäärä vaikuttaa muuttuvien tulojen suuruuteen
- Kongressien osallistumismaksut
 - Osallistujat
 - Seuralaiset

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kiinteät tai muuttuvat tulot

- Näyttelytulot
- Mainos/ilmoitustulot
- Muu sponsorointi
- Lainat
- Korkotulot
- Peruutusmaksut
- Valtion tuki
- Kaupungin tuki

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Budjetin ulkopuolisia osia?

- Tietyistä kongresseihin liittyvistä palveluista voidaan veloittaa erillinen maksu, esim.
 - Sosiaaliset tapahtumat (*hinta per henkilö*)
 - Oheismatkojen maksut (*hinta per henkilö*)
 - Hotelliennakkomaksut (*maksetaan hotelleihin*)
 - Lounaat ja kahvit (*jos eivät sisälly maksuihin*)
 - Näyttely- ja sponsorimaksut (*erillinen budjetti*)
 - Muut erikoistapaukset (*tilanteen mukaan*)

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Budjetin aikaperspektiivi

- Budjetissa ei suoraan puututa tulojen ja kulujen syntyhetkeen vaan niiden suuruuteen
- Kassavirtalaskelmalla voidaan ennakoida tulojen ja kulujen syntyhetkeä ja edelleen rahoitustarvetta eri vaiheissa
- Kassavirta- ja rahoituslaskelmat myös tärkeitä kongressin talouden suunnittelun kannalta

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Historiasta tulevaisuuteen

- Hanki tietoja edellisen kongressin taloudesta
- Selvitä avustus- tai rahoitusvaihtoehdot
- Pyydä tarjouksia budjetointia varten
- Tee talousarvio eli budjetti kongressille
- Seuraa toteutuneita kuluja ja vertaa budjettiin

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Talouden suunnittelun haasteita

- Maailmantilanne voi vaikuttaa osanottajamääriin
- Valuuttakurssimuutokset voivat lisätä epävarmuutta
- Joitain yllättäviä kuluja voi syntyä matkan varrella
- Arvioitava jollain tasolla ”ennakoimattomat kulut”
- Budjetissa on hyvä olla tietty varmuusmarginaali

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Varovaisuuden periaate

- Yleisperiaatteena budjetoinnissa kannattaa käyttää ns. varovaisuuden periaatetta, jolloin...
 - **kulut** arvioidaan varmuuden vuoksi ”yläkanttiin” ja
 - **tuotot** arvioidaan varmuuden vuoksi ”alakannttiin”.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Kongressien sopimukset
- Kongressien talouden suunnittelu
- **Kongressien tieteellinen ohjelma**
- Kongressien toteutuksen filosofiaa

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien tieteellinen ohjelma

- Alkuvaiheen ratkaisuja
- Abstraktien käsittely ja logistiikka
- Muita ratkaisuja matkan varrella
- Karkean tason ohjelmahahmotelma
- Tarkempi suunnitelma ohjelmasta

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Alkuvaiheen ratkaisuja

- Tieteellinen ohjelma tieteellisen ryhmän vastuulla
- Koottava osaava ja toimiva tieteellinen ryhmä
 - Määriteltävä ohjelman tavoitteet
 - Määriteltävä kongressin kohderyhmät
 - Valittava pääteemat tai aihealueet
- Edellä mainitut päätökset erittäin olennaisia
- Vaikuttavat koko kongressin menestykseen

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Abstraktien käsittely ja logistiikka

- Abstraktien määrä vaikuttaa niiden käsittelytapaan
- Tieteellinen käsittely asiantuntijoiden toimesta
- Abstraktien teknisen käsittelyn voi hoitaa PCO
- Abstraktien käsittely sähköistymässä jatkuvasti
- Vastaanotto internetin kautta eri tavoilla
- Abstraktitietokannan hallinta olennaisen tärkeää
- Kannattaa suunnitella ”abstraktilogistiikka” huolella
- Julkaisutavat: abstraktikirja, CD-ROM, internet jne.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Muita ratkaisuja matkan varrella

- Kutsuttujen puhujien kutsuminen
- Abstraktien kutsuminen (= Call for abstracts)
- Abstraktien arviointiprosessi
- Abstraktien hyväksyminen/hylkääminen
- Esitystavan määrittäminen (suullinen/posteri)
- Esitysten sijoittaminen kongressin ohjelmaan
- Puheenjohtajien valinta sessioihin
- Esittäjien informointi em. ratkaisuksista

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Karkean tason ohjelmahahmotelma

Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
08						
12						
16						
20						
24						

Kongressipäivien karkean tason aikataulu ja sisältö sekä alustavat kellonajat.

➡ Mitä tapahtuu?

➡ Milloin tapahtuu?

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Tarkempi suunnitelma ohjelmasta

Date	Monday, June 9, 2003												
Hall Size	Hall 5a	Hall 5b	Hall 5c	Hall 3a	Hall 3b	Hall 3c	Hall 3d	Hall 3e	Hall 3f	Hall 3g	Hall C1a	Hall C1b	Hall C2
Topic	Hip 1	Trauma 1	Knee (a) 1	Hip 2	Upper limb	Spine	General	Knee (b) Sport	Foot/Ankle	Pediatrics	Tumors	Trauma 2	Upper limb 2
08:00	E. Laroche (France) Management of the displaced tibia	N. de Sautels (Italy) Management of fractures in	P. F. Castelyn (Belgium) The patella in TKR to osteofascia		J. M. Lourenco (Portugal) Shoulder prostheses	C. A. Logrosino (Italy) Management of tumors of the spine	C. N. van Dijk (Netherlands) Endoscopy in the	P. Dalmon (Belgium) Techniques in anterior cruciate ligament	J. J. Tread (Austria) Posterior tibial tendon dysfunction	Z. Vukasinovic (Yugoslavia) Bone and joint tuberculosis	M. Szendrői (Hungary) Giant cell tumors of bone		
09:00	Coffee and exhibition												
09:30	Acetabular revision 1	Tibial shaft fractures	TKR techniques 1	Femur preserving THA	Elbow arthroplasty and disorders of shoulder and glenoid	BJD Symposium A. Wallace (UK) C. Johnson (Sweden) Osteoporosis - practical	Arthroplasty general	Arthritic knee imaging	Ankle and hindfoot 1	Pediatric upper limb fractures	Spine tumors and metastases	Upper limb fractures	Injuries and disorders of forearm and wrist
10:00													
10:30													
11:00	P. Buma (Netherlands) Crating in acetabular reconstruction	V. Vecsei (Austria) Severe tibial fractures	M. Hämäläinen (Finland) Management of early osteoarthritis	Alternatives to THA	Rotator cuff disorders and brachial plexus	Vertebral osteoporosis and fracture	C. Bunger (Denmark) From gene to tissue engineering in	Cartilage repair 2	Ankle and hindfoot 2	Children's fractures	Tumor biology	Fractures 1	
11:30													
12:00	Lunch and exhibition												
12:30	Presidential Guest Lecture Speaker: Otto von Habsburg												
13:00													
13:30	A. Navarro (Spain) Primary hydroxyapatite acetabular	P. Beirum (Norway) New approaches to pelvic fractures	W. Puhl (Germany) Red swollen knee after TKR - what?	Periprosthetic THA fracture	M. Pecina (Croatia) Nerve entrapment	J. Fenellos (Spain) Revision of failed spinal fusions							
14:00	Coffee and exhibition												
14:30													
15:00	Primary cementless THA - Femur 1	F. Schand (Belgium) New approaches to humeral shaft fractures 1	N. Böhrer (Austria) Optimal techniques in TKR	Acetabular revision 2	Fractures of shoulder and humerus 1	Spinal deformity surgery							
15:30													
16:00	Primary cementless THA - Femur 2	TKR techniques 2	TKR techniques 2	Acetabular revision 3	Fractures of shoulder and humerus 2	Spinal deformity surgery							
16:30													
17:00													
17:30													

Kongressipäivien tarkempi aikataulu ja tieteellinen sisältö yksityiskohtainen.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Kongressien sopimukset
- Kongressien talouden suunnittelu
- Kongressien tieteellinen ohjelma

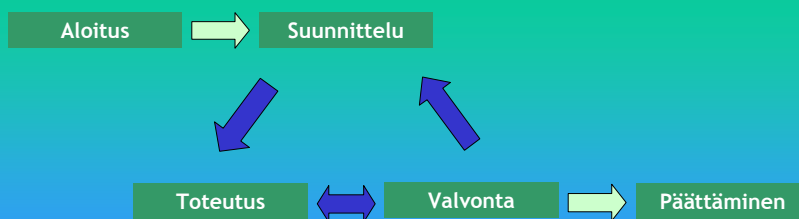
• Kongressien toteutuksen filosofiaa

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Aloitus
- Suunnittelu
- Toteutus
- Valvonta
- Päätäminen



14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien suunnittelu ja toteutus

- Kyky tehdä päätöksiä on olennaisen tärkeää!
- On toki aina eduksi jos tehdyt päätökset ovat myös kongressin kannalta onnistuneita!

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien toteutuksen filosofiaa

**Aiheeseen sopivia sananlaskuja
eli kongressien suunnittelun ja
toteutuksen filosofiaa...**

...eli näillä pärjää pitkälle...

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien toteutuksen filosofiaa 1/6

- **Ahkeruus kovan onnenkin voittaa.**
- **Harjoitus tekee mestarin.**
- **Ei kysyvä tieltä eksy.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
toteutuksen
filosofiaa 2/6

- **Älä murehdi...**
Anna hevosen murehtia, sillä on isompi pää.
- **Aamu on iltaa viisaampi.**
- **Ei aamusella tiedä kuinka lystiä illalla on.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
toteutuksen
filosofiaa 3/6

- **Hiljaa hyvää tulee, ajatellen aivan kaunis.**
- **Puhuen asiat selkenee.**
- **Nauru pidentää ikää.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
toteutuksen
filosofiaa 4/6

- **Lyödään viisaat päämme yhteen.**
- **Sopu sijaa antaa.**
- **Rehellisyys maan perii.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien
toteutuksen
filosofiaa 5/6

- **Yksi kaikkien ja kaikki yhden puolesta.**
- **Kaveria ei jätetä!**
- **Niin metsä vastaa kun sinne huudetaan.**

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien toteutuksen filosofiaa 6/6

- Kaikki hyvä loppuu aikanaan.
- Vähiin käy ennen kuin loppuu.
- Työ tekijäänsä kiittää.
- Kissa kiitoksella elää.

14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX

Kongressien järjestäminen on mukavaa kun sen oikein oivaltaa!



14.4.2010

Copyright: Jussi Saari, CONGREX